

# "עד 2012 נהפוך לאחת מ-20 הכלכלות הידידותיות לעסקים"

יאנג-סאם מה, שגרירה בישראל של דרום קוריאה, הכלכלה ה-15 בעולם, שבשנה שעברה ייבאה מישראל סחורות בהיקף של 871 מיליון דולר, רוצה מאוד להגדיל את היקפי הסחר בין המדינות. מבחינתו, בזכות הקלות ברגולציה ובחקיקה והתמיכה הכספית של הממשלה, יגדלו ההשקעות הזרות במדינה ל-20 מיליארד דולר, ולישראל יש הרבה מה לתרום. ישקר, אפלייד מטריאלס, אורבוטק ואלביט כבר שם. ראיון מזמין / ספיר פרץ



שגריר דרום קוריאה בישראל משוכנע שלישראלים יש מה לתרום למדינתו  
**אסטרטגיה**  
עמ' 16



## ת"ז: דרום קוריאה

- שטח כללי: 99,720 קמ"ר
- משטר: רפובליקה דמוקרטית
- עצמאות: 1948
- עיר בירה: סיאול
- אוכלוסייה: 48.6 מיליון תושבים
- מטבע: וון דרום קוריאי (KRW)
- תמ"ג: 832.5 מיליארד דולר
- תמ"ג לנפש (לפי כוח קנייה): 27,920 דולר
- צמיחה: 5.9%
- שנתית: 5.9%
- סה"כ עובדים: 24.4
- בחשק: 7.2%
- חילון: בחקלאות, 25.1% בתעשייה ו-67.7% בשירותים
- שיעור
- אבטלה: 3.7%
- אינפלציה: 2.8%
- יצוא: 373.6 מיליארד דולר, בעיקר לסיין, ארה"ב, יפן והונג קונג
- יבוא: 317.5 מיליארד דולר, בעיקר מסיין, יפן, ארה"ב, ערב הסעודית, איחוד האמירויות ואוסטרליה

תגישות. דרום קוריאה חוגגת השנה (וב-15 באוגוסט) 62 שנות עצמאות. כמו ישראל, גם קוריאה הדרומית זכתה לתקומה ב-1948. המדינה, שהייתה זרה למשחקי מלחמה במשך מאות שנים, קמה אחרי כיבוש חצי האי במלחמת העולם השנייה בשטח הנאמנות האמריקני, ואילו שכנתה הגרעינית קוריאה הצפונית הוקמה בשטח הנאמנות הסובייטי. מאז, הצליחה דרום קוריאה למצב את עצמה ככלכלה ה-15 בגודלה בעולם ובמקום הרביעי בקרב מדינות אסיה. גם תעשיות ההייטק שלה הפכו במרוצת השנים למובילות בשוק העולמי ולמתחרות חשובות וגדולות לאלו של יפן וסיוואן.

## "בספטמבר '09 פרסם ה'גרדיאן' רשימה של 100 החברות המובילות בקלינטק. ישראל תרמה לרשימה לא פחות מ-8 חברות, מה שמוכיח שהיא כוח עולה בתחום האנרגיה הירוקה"

"בישראל, כמו בדרום קוריאה, יש תעשיות אלקטרוניקה ו-IT מפותחות מאוד. התעשיות שלכם ושלנו משלימות אך לא מתחרות, לכן מה שיש לכם להציע מעניין אותנו מאוד", אומר בראיון ל'גלובס' שגריר דרום קוריאה בישראל, יאנג-סאם מה. דרום קוריאה, שותפת הסחר ה-15 של ישראל, מייבאת רכיבים אלקטרוניים וטלקומוניקציה תוצרת בחול'לבן בהיקף של 499 מיליון דולר בשנה (ובסכ"כ היא קונה מאיתנו סחורות בהיקף של 870 מיליון דולר בשנה). למעשה, עיקר ייבוא ההייטק שלה מישראל מתמקד במעגלים אלקטרוניים משולבים כמו מעבדים וזיכרונות. לדברי מה, שדיבר הבוקר גם בכנס השנתי לעסקים עם דרום קוריאה של מכון הניצא

הקריה האקדמית אונג, חברות קוריאניות קונות רכיבים ומעגלים משולבים מישראל וממוגות אותם במוצרים הסופיים שלהן. "למשל, בישראל נמכרו כ-2 מיליון טלפונים סלולרים תוצרת דרום קוריאה שבהם יש רכיבים תוצרת ישראל".

● איפה נמצאות ההזדמנויות העסקיות? "בהתחשב במאפיינים הדרומים בין ישראל לדרום קוריאה: מחסור במשאבים טבעיים, כלכלות שהגיעו להצלחה מנקודת אפס וכוח עבודה מיומן ומשכיל, הפוטנציאל עצום. הראשון הוא במגזר 'הצמיחה הירוקה'. ב-08 הכריזה הממשלה על יוזמה של 'צמיחה ירוקה מופחתת פחם', במסגרת תוכנית פיתוח לאומית חדשה ל-60 השנה הבאות. על מנת לרחוף משמעותית את השימוש באנרגיה מתחדשת, יושקע סכום כולל של 100 מיליארד דולר. חברות ישראליות שברשותן טכנולוגיות מתקדמות במגזר זה, יכולות לנצל יוזמה זו של הממשלה ולהיות שותפות טובות לגורמים מדרום קוריאה. אגב, בספטמבר '09 פרסם ה'גרדיאן' רשימה של 100 החברות המובילות בקלינטק. ישראל תרמה לרשימה לא פחות מ-8 חברות, מה שמצביע אותה במקום ה-4 ברשימה. בכך, ישראל הוכיחה שהיא כוח עולה בתחום האנרגיה הירוקה.

"מחסר בטכנולוגיה הוא תחום נוסף של פ"א. אם נשלב את הטכנולוגיה הישראלית המתקדמת עם ההון הרב והניסיון בשיווק העומדים לרשות חברות שלנו, אפשר לראות שיש כאן פוטנציאל עצום לשיתוף פעולה כמו קניית טכנולוגיה, מיזמים משותפים והשקעות הון. ממשלות קוריאה וישראל הקימו את KORIL-RDF, קרן משותפת למו"פ טכנולוגי. 85 פרויקטים נהנו מתמיכת הקרן. "פוטנציאל לשת"פ יש גם בתחומי האלקטרוניקה, המכונות, הטכנולוגיות המידע והתקשורת, הכימיה, התיירות, הביו-פרמצבטיקה, תעשיית המזון ועוד".

● כיצד השפיע המשבר הכלכלי העולמי על דרום קוריאה, ומה הצפי לעתיד הקרוב?

"הצמיחה תעלה על 4%"

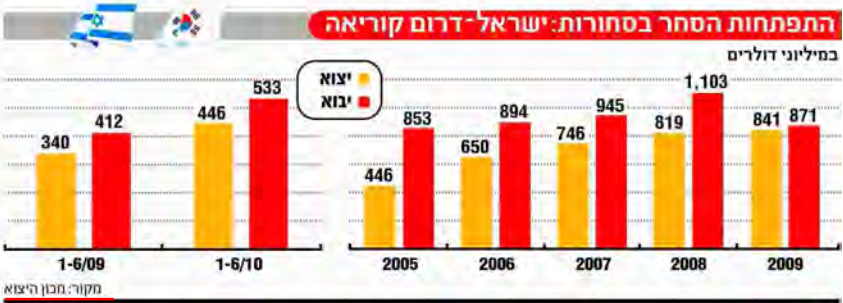
שלא נאסרו. בעבר גישת הממשלה היתה הפוכה, 'גישה חיובית' שפירטה מה מותר לעשות ואסרה על כל פעולה אחרת. הממשלה צופה שעם ההקלות ברגולציה, ההשקעות הזרות הישראליות יגיעו ל-20 מיליארד דולר ב-2012. דרום קוריאה משקיעה מאמצים רבים לתמוך בחברות זרות הממשלה והכ הכסף הוא פתיחת המפעל הגדול בעולם לייצור מסכי LCD. הממשלה בנתה את התשתיות הנחוצות כדי לתמוך במתחם התעשייתי הגדול, ועשתה כל מאמץ כדי להקל/לבטל רגולציה שהייתה בתוקף במשך עשרות שנים. צעדים אלה ואחרים הופעלו במהירות רבה - סימן לחיוביותה של הממשלה לסייע לעסקים זרים להכות שורש".

● אילו תמריצים ניתנים למשקיעים זרים? "הם יכולים ליהנות ממגוון תמריצי השקעה כמו שבתון מס למשך 7 שנים, הקלות מס לתקופה של 15 שנים, החזרה במיס רישום ורכוש, והפחתת מכסים לתקופה של 3 שנים. הכוללת תמריצים כוללת גם העמדת מבני תעשייה בשכ"ד נמוך אך ללא תשלום. בנוגע להשקעה במרכזי מ"פ, לחברות זרות מוצעת סובסידיה לתעסקיה ולהכשרת עובדים. כמו כן, ניתנים מענקים במוזמן למימון בנייה של סוגים מסוימים של מתקנים".

**"יש לנו מנטליות דומה"**  
מה דעתך על הפעילות של החברות הישראליות בדרום קוריאה?  
"עד '09 בוצעו 60 השקעות בדרום קוריאה ע"י 28 חברות ישראליות. השקעות

"גם קוריאה הדרומית הושפעה מהמשבר עמוקות, משום שכלכלתה התבססה במידה רבה על יצוא. אך כמו ישראל, היא היתה מספיק בטוחה בעצמה כדי להתגבר על האתגרים. העם הקוריאיני יודע להפניץ אומץ רב בעיתות משבר. למשל, ב-97 הוא הוכיח אחרות וחוסן נפשי כשתרם לממשלה והכ כדי לעזור לה להתגבר על הקשיים. מאז הדיבען השני של '09 מגלה כלכלת דרום קוריאה סימני התאוששות, והתוצר הכלכלי כרביעית גדול מ-2010 גדל בשיעור מפתיע של 7.8% - הגבוה ביותר בקרב המדינות המפותחות, שנבע בעיקרו מגידול בתוצר התעשייתי ובעיקר של יצרני הרכב התעשיית האלקטרונית). דרום קוריאה, הכלכלה ה-15 בעולם, נחשבת לאחת המדינות שהצליחו להתגבר על המשבר בצורה הטובה ביותר. אני צופה שהצמיחה תעלה השנה על 4%".

● כיצד הממשלה מעודדת משקיעים זרים? "הממשלה עושה כל מאמץ להסיר מדרכם של אנשי עסקים מקומיים זרים חסמים וקוברים וביורוקרטים מיותרים. מאחורי מגמה זו עומדת התפישה, שהפחתת חסמים חיוניו השוק החופשי הם מרכיבים חיוניים לקידום השקעות זרות ויצירת מקומות עבודה. הקלות בתחום הרגולציה החקיקה ומתן תמיכה כספית גדולה יותר צפויים להפוך את דרום קוריאה לאחת מ-20 הכלכלות הידידותיות ביותר לעסקים בעולם עד 2012. דוגמה אחת למאמצים האלה היא אימוץ הגישה של 'תקנת שליליות', שמפשוטת מה אסור ומתירות לעסקים את חופש הפעולה בכל התחומים





# 10

## עיפים

לעשיית עסקים נכונה בדרום קוריאה

### 1. סוכן מקומי

כדאי להתקשר עם סוכן מקומי שמכיר את דקויות ההתנהגות העסקית והשפה הקוריאנית, שייצג אותך באמנה במדינה ויתדרך אותך כיצד לפעול.

### 2. משא ומתן

אנשי העסקים הקוריאנים ידועים ב"מ קשה" לפיכך, יש להיאזר בסבלנות ובקור רוח. גם חתימה על חוזה, אינה מעידה על סיכום סופי של המשא ומתן/העסקה.

### 3. תרבות עסקית

הקוריאנים מקפידים על כל כללי הטקס, במיוחד במפגש הראשון כמו לחיצת יד ללא מבט ישיר והגשת וקבלת כרטיס ביקור בשתי הידיים. יש להגיע לפגישה מוכנים ולהכיר את המנהגים מראש, או לחלופין להגיע לפגישה עם אדם שמכיר את הכללים ויכול לפרש ולתדרך.

### 4. יתרון המוצר

אנשי עסקים קוריאנים מעריכים מאוד את החדשנות ואת הטכנולוגיות הישראליות, לכן חשוב להדגיש את היתרונות, למרות שיש לחשוף את הטכנולוגיה רק אחרי שבטוחים שהם לא יצליחו להעתיק אותה ממך.

### 5. היררכיה

בדרום קוריאה עובדים לפי היררכיה. קרי, האדם הבכיר בחברה הוא זה שמחליט אם עסקה תצא לפועל. לכן, יש לחתור להיפגש עם הדרג הבכיר ביותר בחברה. בנוסף, אין להעיר לנציג בכיר שטעה כי אמירה כזו מתפרשת כביטול העסקה.

### 6. שער עסקי לאסיה

דרום קוריאה ממוקמת לצד סין ויפן ומקיימת עמן קשרי מסחר. עבודה עם חברה מקומית הפועלת במדינות הללו יכולה להיות שער עסקי גם אליהן.

### 7. מצגות

אנשי עסקים ררם קוריאנים מצפים שיגיעו אליהם עם מצגת נקודתית וברורה, בעיקר מספרים, גרפים וטבלאות.

### 8. לבוש

לפגישה עסקית יש להגיע בחליפה ועניבה.

### 9. תשורות

מומלץ להביא תשורות, בתחילת הקשר צנועות ובהמשך יקרות יותר.

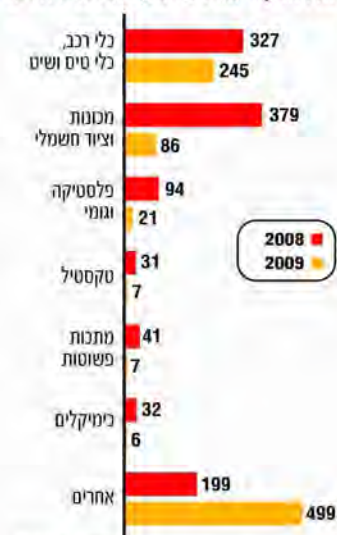
### 10. יחסים בין אישיים

לאנשי עסקים ררם קוריאנים חשוב לרקום מערכת יחסים אישית עם השותף העסקי. לכן, מומלץ ליצור קשר אישי גם באמצעות ביירוים משותפים.

● על פי מכון היצוא

## ענפי יבוא עיקריים

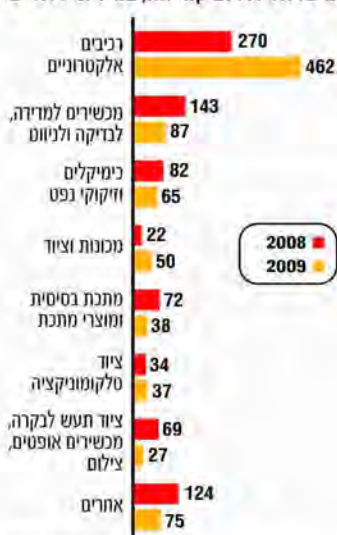
מדרום קוריאה לישראל, במיליוני דולרים



מקור: מכון היצוא

## ענפי יצוא עיקריים

מישראל לדרום קוריאה, במיליוני דולרים



מקור: מכון היצוא

תקשורת, תחבורה מודרנית וכדומה. הגם שתושבי קוריאה עשו צעדים רבים לעבר החברה המערבית, למרות שערכים ודרכי מחשבה מסורתיים (אתיקה קונפוציאנית, נקודת התכלות המושתתת על יחסים וכדומה) עדיין ממלאים תפקיד חשוב בקוריאה. מבחינה זו, היכרות טובה וההכנה הנדרשת של דרכי העסקים בדרום קוריאה חיוניות להצלחה עסקית. מבחינת רבות, יש לנו מנטליות דומה לשלכם: בשתי המדינות האנשים נוטים להתלהב, להיות אמוציונליים, רחבי לב, ישירים ומגלים רצון לעזור לזולת. לכן, אנשי עסקים משתי המדינות יכולים להיות שותפים מושלמים." ●

● יש לך המים להצלחה עסקית אצלכם? "ישראלים שרוצים להצליח בדרום קוריאה חייבים לפתח נקודת מבט רחבה יותר, המקיפה גם את האזורים הסמוכים לדרום קוריאה. אנחנו נמצאים במרחב אסיה ושכנותינו הן סין ויפן. בצפון מוחת אסיה יש 61 ערים שאוכלוסייתן עולה על מיליון תושבים. כל הערים הללו ממוקמות במרחק של פחות מ-3 שעות טיסה מסיאול. יש אפוא לראות בדרום קוריאה נקודה מרכזית שממנה אפשר להתרחב לאזור כולו. ככלל, דרך ניהול העסקים בדרום קוריאה אינה שונה מזו של מדינות המערב. אנשי עסקים מישראל יוכלו ליהנות בכל רחבי המדינה מתשתיות מפותחות ביותר (תשתיות

אלו מפותחות על פני מגורים שונים כמו שירותים עסקיים, הפצה וקמעונאות, חשמל ואלקטרוניקה וייצור. המקרה הבולט ביותר הייתה רכישת Taegu Tec '98 ב'י' IMC, שהיא חברת ההחזקות של ישקר. ההשקעה ב' Taegu Tec הייתה סיפור הצלחה. היקף המכירות של החברה גדל בהתמדה ותורם לכלכלת דרום קוריאה". (393 חברות ישראליות פעלו בדרום קוריאה ב'99, ירידה של 8% לעומת '08. בין החברות נמנות, אפלייד מטריאלס ישראל, אורבוסק, אלביט מערכות אלקטרוניקה, ישקר, תרכובות ברז, eci טלקום, טאוואר סמיקונדקטור, חיפה כימיקלים וגובה מכשירי מדידה - '05).

# מה יש לישראלים שהדרום קוריאנים צריכים?

### 1. רכב

יבוא הרכבים הסתכם אשתקד ב'4.6 מיליארד דולר, לעומת '4.3 מיליארד דולר ב'08, וצפוי להציג צמיחה חיונית גם בשנים הקרובות. דרום קוריאה, שייצאה אשתקד 3.5 מיליון רכבים, שומרת על מעמדה כיצרנית הרכב ה'5 בעולם. פוטנציאל החברות עם טכנולוגיות מתקדמות לקווי יצור כמו מערכות מסייעות לנהג.

### 2. תרופות - ביוטכנולוגיה

השוק, שנאמד אשתקד ב'13.8 מיליארד דולר, צפוי לצמוח בקצב דרספרתי בשנים הקרובות. מ'99 החלו בביצוע רפורמות כמו מערכת חוקרי הוצאות רפואיות וצמצום הגבלות חסמים - שתרמו לצמיחה תודרית. במגמת פרויקט The OSONG Bio Technopolis

מחפש משרד הבריאות משקיעים זרים לפיתוח פארק מדע שגודלו 4.6 מיליון מ"ר שיתמקד בתרופות, בקוסמוטיקה ובמכשור רפואי.

### 3. שירותים וציוד רכובי

דרום קוריאה מייבאת 60% מהציוד הרפואי המתקדם, בדיקה של 2.3 מיליארד דולר בשנה. הביקוש הוא ב'09 בשל התחזקות הוון לעומת הדולר והיין. ב'2013, צפוי להיפתח בית החולים הראשון ב'Free Economic Zone, שיכנה בסטנדרט עולמי ודמומן בהשקעות זרות.

### 4. איכות הסביבה

דרום קוריאה משקיעה רבות בתוכניות פיתוח תשתיות וסביבה, המוות הדרמטיות לחברות בתחומי היסכון אנרגיה, תחבורה

ידידותית, מחזור ועוד. בין ישראל לדרום קוריאה קיים הסכם מיניסטרילי בתחומי איכות הסביבה, המוזהו יתרון לחברות הישראליות. כמרכן, אשתקד הוקמה תוכנית לפיתוח נהרות, הכוללת בניית מאגרי מים וניהולם, בניית סכרים ופיתוח איכות המים.

### 5. טלקום ו-IT

בעשורים האחרונים אימצה הממשלה מדיניות שכוללת הסרת מחסומי בניסה לענף, צעדים אלה הפכו את תעשיית הטלקום וה'IT שלה לאחד השוקים המתקדמים, הפעילים הרווחיים ביותר בעולם. ההייטק הישראלי מוערך מאוד, ולכן לחברות בתחום תוכנות המחשב (שוק של 6 מיליארד דולר), אינטרנט ותקשורת פוטנציאל גדול.

● על פי מכון היצוא